

FQME.QC.CA

FQME PLAN
STRATÉGIQUE
2018-2033



TABLE DES MATIÈRES

Mots de présentation	2
Mission	4
Vision	5
Valeurs	6
Axes stratégiques	8

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Cette année, notre fédération fête ses 50 ans!

Il semble donc pertinent que ce jalon impressionnant marque une année charnière lors de laquelle la Fédération québécoise de la montagne et de l'escalade désire consolider ses orientations, afin de clarifier ses priorités et ses intentions pour l'avenir. C'est donc avec grand plaisir que le conseil d'administration, les commissions et les membres de la permanence soumettent ce plan stratégique 2018 à 2033 aux membres de notre fédération.

Ce plan stratégique représente l'aboutissement d'une démarche entreprise depuis quelques années que nous avons bien hâte de vous présenter. Il traduit notre désir de doter la fédération, avec l'aide de ses membres et clubs locaux, d'un document rassembleur et mobilisateur, et de faire en sorte que nous continuerons de travailler, tous ensemble, dans la même direction.

Je ne peux rater cette occasion de remercier la participation importante de tous les membres impliqués, principalement celle des bénévoles. Sans vous, la FQME et la pratique de notre sport au Québec ne serait pas ce qu'elle est aujourd'hui.

« Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin »

Vincent Causse

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Le développement du plan stratégique de la Fédération québécoise de la montagne et de l'escalade (FQME) pour les années 2018 à 2033 a été le premier projet d'envergure que j'ai entrepris depuis mon embauche et je suis très heureux de pouvoir enfin vous le présenter.

Un important travail de consultation a été fait auprès de toutes nos parties prenantes, soit la permanence, le conseil d'administration, les commissions et les bénévoles, afin de nous doter d'un plan stratégique utile et adapté, qui guidera les actions à prendre pour les prochaines années. Notre petite équipe travaille jour après jour afin de continuer d'offrir des lieux de pratique sécuritaires et qui sont en harmonie avec l'environnement et la nature sur nos quelques 100 sites fédérés.

Olivier Deslauriers-Gaboury



MISSION

Par la collaboration des différentes parties prenantes, la FQME s'assure de la pérennité des activités de montagne et d'escalade en développant son réseau d'accès, en promouvant et en encadrant une pratique sécuritaire.

Elle s'active autant sur le plan du loisir que sur le plan sportif afin d'en faire bénéficier l'ensemble des intervenants sur le territoire québécois.



VISION

Étant la référence de tous les acteurs provinciaux et reconnue internationalement, la FQME se distingue pour son esprit mobilisateur.

Elle insuffle l'engouement et l'estime des Québécoises et Québécois, de tous âges et de tous niveaux d'expertise, à pratiquer les activités de montagne et d'escalade.

Elle unifie les différents acteurs du milieu et favorise la performance et le développement des athlètes.





VALEURS

CRÉDIT PHOTO : JEAN-NICOLAS DAUWE



PASSION

Nous travaillons avec ferveur et nous avivons la flamme de tous les pratiquants d'activités de montagne et d'escalade.



SÉCURITÉ

Nous sommes proactifs et prenons tous les moyens raisonnables pour assurer la sécurité des participants et des professionnels du milieu. Nous faisons la promotion des meilleures pratiques.



ACCESSIBILITÉ

Nous rendons disponible l'ensemble des lieux de pratique à tous les types de clientèle.



PÉRENNITÉ

Nous recherchons un développement durable de la pratique en intégrant équitablement les éléments environnementaux, sociaux et économiques.



SANTÉ

Nous encourageons les saines habitudes de vie et la pratique d'activités physiques. Nous nous appliquons au développement à long terme des athlètes tant sur le plan récréatif que compétitif.



CONCERTATION

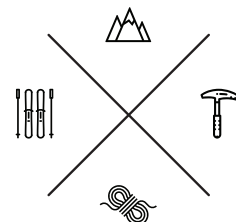
Nous agissons de manière à ce que les différents acteurs du milieu s'accordent dans un but commun afin d'assurer la représentativité de tous.



ÉDUCATION

Nous sensibilisons les pratiquants au respect du milieu naturel et nous nous impliquons dans le réseau éducatif en soutenant les pratiquants, les professionnels et les entraîneurs.

AXES STRATÉGIQUES



1

MOBILISATION DES PRATIQUANTS QUÉBÉCOIS

La FQME croit aux bienfaits multiples de la pratique des activités de montagne et d'escalade. Elle compte en faire la promotion tant chez ses membres que chez l'ensemble de la population québécoise en profitant de la visibilité offerte par la collaboration avec ses partenaires.

OBJECTIFS

- Offrir des événements variés et rassembleurs ;
- Promouvoir la FQME et les avantages d'en être membre ;
- Stimuler le travail fait par les bénévoles.

Le soutien de la communauté est l'une de nos principales forces. L'aide apportée sera mise en valeur grâce à un programme de reconnaissance de l'implication bénévole. C'est notre façon de vous dire merci ! L'information sur les avantages des membres sera plus accessible et nous offrirons des événements toujours plus rassembleurs.

2

ENCADREMENT D'UNE PRATIQUE SÉCURITAIRE

La sécurité est un élément hautement considéré dans l'ensemble de nos activités. La FQME désire offrir à tous les pratiquants le plus haut niveau de sécurité. Elle rend disponibles des programmes de formation et d'encadrement de tous les niveaux en respect avec les plus hauts standards reconnus.

OBJECTIFS

- Mettre à jour les programmes de formation existants ;
- Établir les normes de sécurité au travail pour l'industrie ;
- Faciliter les interventions d'urgence en montagne.

La sécurité, ça se prépare ! Presque tous les programmes de formation seront mis à jour pour y inclure les meilleures pratiques actuelles et des normes de sécurité pour les travailleurs de l'industrie seront instaurées. En cas d'accident, la FQME et les intervenants locaux travaillent étroitement pour établir un plan de mesures d'urgence touchant l'ensemble des sites extérieurs afin de faciliter les opérations de sauvetage.



AXES STRATÉGIQUES

3

EXPANSION DE L'ESCALADE SPORTIVE

Renforcer, promouvoir et organiser un circuit de compétitions provinciales indépendant favorisera le développement d'athlètes de haute performance.

OBJECTIFS

- Développer le circuit Coupe Québec ;
- Développer le programme Équipe Québec ;
- Mettre en place et soutenir des circuits alternatifs ;
- Mettre en place un programme de développement de l'athlète.

L'engouement du circuit compétitif ne cesse de croître depuis la reconnaissance de l'escalade comme discipline olympique. Le programme Équipe Québec sera bonifié pour soutenir et encourager le développement des athlètes québécois. Des circuits alternatifs offriront des formats spécifiques aux différents niveaux de grimpeurs pour que tous y trouvent leur compte !

4

VALORISATION DU RÉSEAU D'ACCÈS EXTÉRIEUR

La FQME désire accroître son réseau d'accès, relever la qualité des aménagements de ses sites et faciliter l'accès pour l'ensemble des pratiquants, et ce, dans le respect de l'environnement.

OBJECTIFS

- Maintenir et développer les ententes d'accès avec les différents intervenants ;
- Entretenir, mettre à niveau et développer les sites d'escalade extérieurs.

Le nombre de sites d'escalade extérieurs au Québec augmente chaque année et il faut que cela continue ! La FQME et les propriétaires travailleront fort pour maintenir l'accès au plus grand nombre de sites pour l'ensemble des grimpeurs. La quantité sans la qualité n'est pas gage de succès. C'est pourquoi la FQME entretiendra les sites existants et bonifiera les installations dans le but d'en offrir toujours plus à la communauté !

AXES STRATÉGIQUES

5

DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE DU SKI DE MONTAGNE AU QUÉBEC

Renforcer, promouvoir et encadrer, avec la communauté, la pratique du ski de montagne, et ce, dans tous les aspects de la discipline. La FQME développe un réseau de sites phares et rend disponibles des programmes de formation et de sécurité en montagne.

OBJECTIFS

- Maintenir et développer le réseau d'accès ski ;
- Entretenir, mettre à niveau et développer les sites de ski de montagne au Québec ;
- Développer un programme de formation en ski de montagne ;
- Créer et diffuser du contenu de sensibilisation au ski de montagne.

Le ski de montagne est de plus en plus pratiqué au Québec et mérite d'être sous les projecteurs. La FQME travaillera avec l'ensemble des parties prenantes pour en assurer le développement. Augmentation du nombre de sites accessibles, aménagement sécuritaire des lieux de pratique et programme de formation menant à l'autonomie : nos priorités ! La communauté sera sensibilisée pour que tous en profitent au maximum.



FQME.QC.CA

