

PLAN D'ACTION

2021-2024

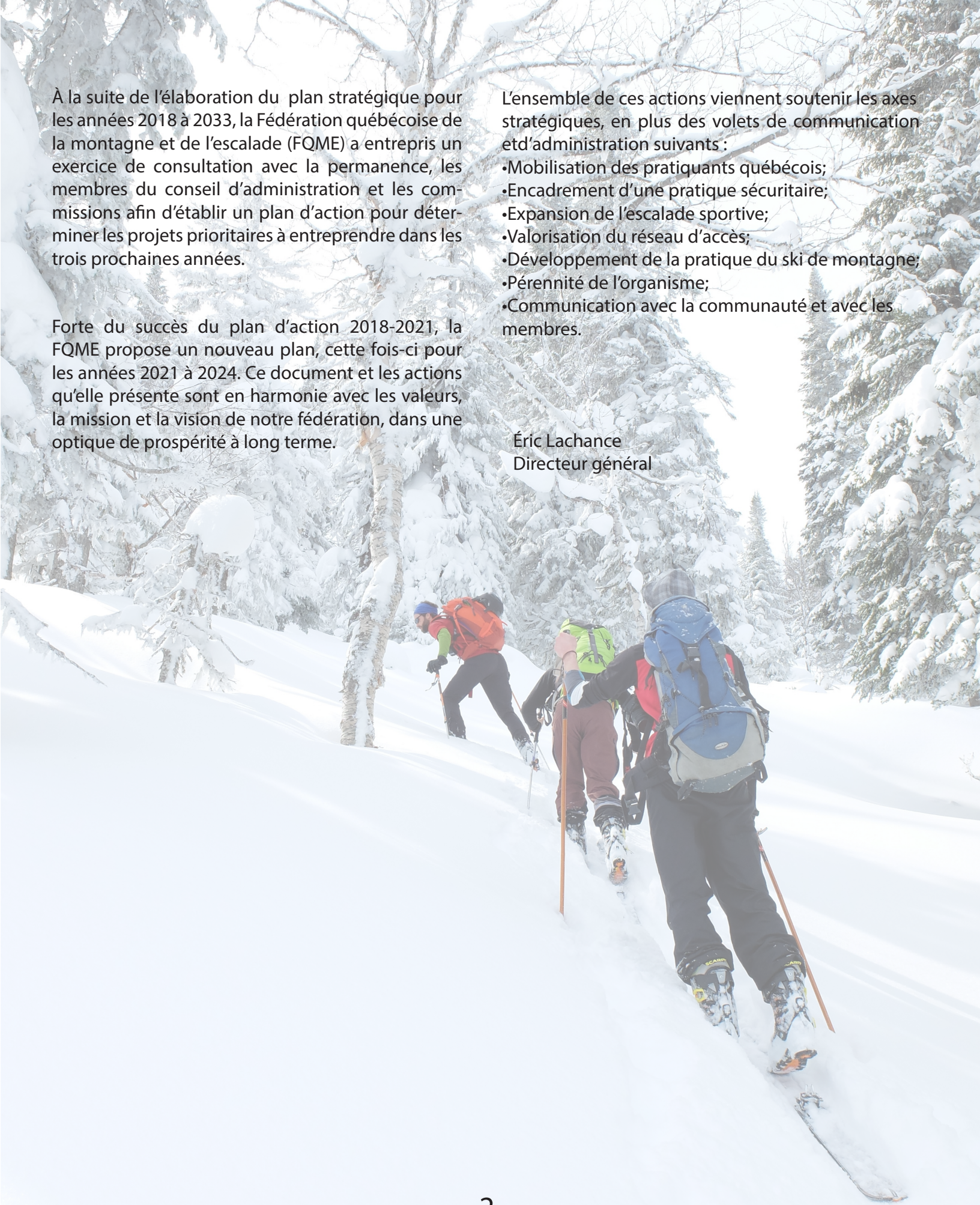
À la suite de l'élaboration du plan stratégique pour les années 2018 à 2033, la Fédération québécoise de la montagne et de l'escalade (FQME) a entrepris un exercice de consultation avec la permanence, les membres du conseil d'administration et les commissions afin d'établir un plan d'action pour déterminer les projets prioritaires à entreprendre dans les trois prochaines années.

Forte du succès du plan d'action 2018-2021, la FQME propose un nouveau plan, cette fois-ci pour les années 2021 à 2024. Ce document et les actions qu'elle présente sont en harmonie avec les valeurs, la mission et la vision de notre fédération, dans une optique de prospérité à long terme.

L'ensemble de ces actions viennent soutenir les axes stratégiques, en plus des volets de communication etd'administration suivants :

•Mobilisation des pratiquants québécois;
•Encadrement d'une pratique sécuritaire;
•Expansion de l'escalade sportive;
•Valorisation du réseau d'accès;
•Développement de la pratique du ski de montagne;
•Pérennité de l'organisme;
•Communication avec la communauté et avec les membres.

Éric Lachance
Directeur général



©FQME_Valérie Marcon

TABLE DES MATIÈRES

MOBILISATION DES PRATIQUANTS QUÉBÉCOIS 4

ENCADREMENT D'UNE PRATIQUE SÉCURITAIRE 5

EXPANSION DE L'ESCALADE SPORTIVE 6

VALORISATION DU RÉSEAU D'ACCÈS EXTÉRIEUR 7

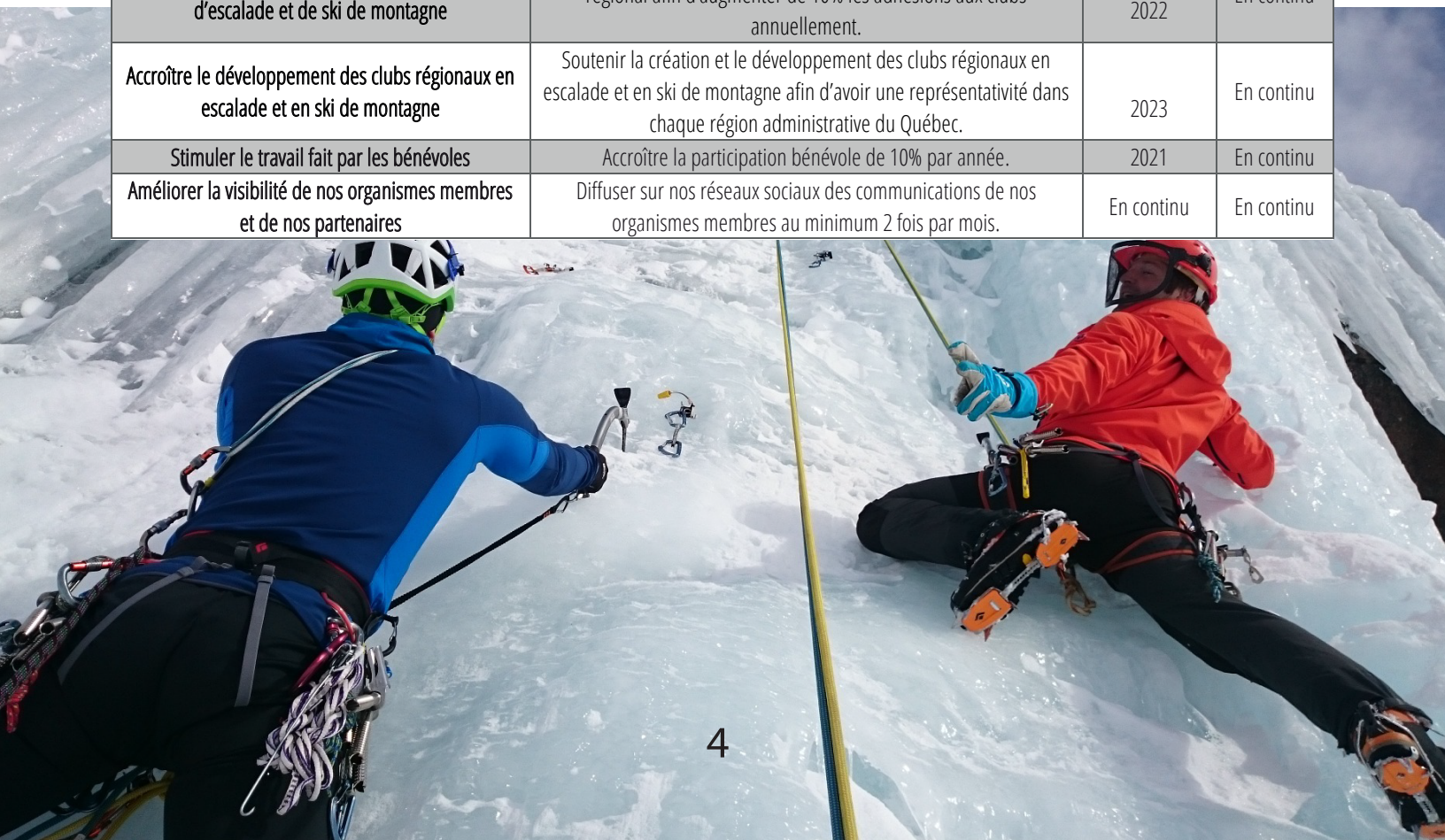
DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE DU SKI DE MONTAGNE 7

ASSURER LA PÉRENNITÉ DE L'ENTREPRISE 8

COMMUNICATION 9

MOBILISATION DES PRATIQUANTS QUÉBÉCOIS 1

ACTION	CIBLE	DATE DE DÉBUT	DATE DE FIN
Offrir des événements adaptés, variés et rassembleurs	Maintenir les événements existants et tendre vers une augmentation du nombre d'événements annuels.	2021	En continu
Rendre les événements et la gestion des membres conséquents à nos valeurs humaines et à nos principes fondamentaux	Tendre vers l'équité, l'inclusion, l'accessibilité universelle et l'écoresponsabilité dans tous les secteurs de nos activités; Développer une politique de développement durable.	2022	En continu
Promouvoir la FQME et les avantages d'en être membre	Diffuser les outils de communication pour septembre 2021.	2021	En continu
Communiquer aux membres les différents volets des sites de pratique (ski de montagne et escalade)	Diffuser sur les médias sociaux les actions prises en aménagement de site d'escalade et de ski de montagne mensuellement; Promouvoir le réseau des sites d'escalade et de ski de montagne chaque saison.	En continu	En continu
Stimuler la contribution et l'implication des clubs d'escalade et de ski de montagne	Accroître la visibilité et l'impact des clubs sur le développement régional afin d'augmenter de 10% les adhésions aux clubs annuellement.	2022	En continu
Accroître le développement des clubs régionaux en escalade et en ski de montagne	Soutenir la création et le développement des clubs régionaux en escalade et en ski de montagne afin d'avoir une représentativité dans chaque région administrative du Québec.	2023	En continu
Stimuler le travail fait par les bénévoles	Accroître la participation bénévole de 10% par année.	2021	En continu
Améliorer la visibilité de nos organismes membres et de nos partenaires	Diffuser sur nos réseaux sociaux des communications de nos organismes membres au minimum 2 fois par mois.	En continu	En continu



ENCADREMENT D'UNE PRATIQUE SÉCURITAIRE 2

ACTION	CIBLE	DATE DE DÉBUT	DATE DE FIN
Mettre à jour et mettre en valeur le programme de formation O-É	Bonifier et diffuser le nouveau programme de formation.	2021	2022
Mettre à jour et mettre en valeur le programme d'aménagiste en ski de montagne	Bonifier le programme de formation d'aménagiste.	2022	2023
Assurer une offre de formations d'ouvreur-équipeur	Tenir au moins 2 formations par année.	2021	En continu
Rédiger et promouvoir le programme de formation technique d'ouvreur sportif	Créer le programme compétitif en 2021, commercial en 2022 et scolaire en 2023.	2022	2023
Entretenir les liens avec les principaux acteurs en formation	Arrimer le programme de formation avec l'ACMG.	En continu	En continu
Promouvoir les programmes de formation en escalade et en ski de montagne	Publier le passeport montagne en septembre 2021, avec un taux de rétention de 90% des cadres et un taux de croissance de 10% annuellement.	En continu	En continu
Mise à jour du matériel pédagogique	Mettre à jour les documents pour SAE à l'automne 2021, roche, via et sauvetage au printemps 2021, glace en 2022.	2022	2022
Établir les normes de sécurité au travail pour les professionnels de l'industrie	Faire reconnaître la profession de cadre et d'ouvreur (de sites et sportif) en escalade auprès de la CNESST.	2024	2024
Mise à jour des règlements de sécurité d'escalade et du ski de montagne	Adapter le règlement pour la pratique de l'escalade et du ski de montagne.	2022	2023
Faciliter les interventions d'urgence en montagne sur les sites d'escalade et de ski	Compléter la mise en place des équipements de sécurité sur les sites.	2022	2023



EXPANSION DE L'ESCALADE SPORTIVE 3

ACTION	CIBLE	DATE DE DÉBUT	DATE DE FIN
Finaliser notre reconnaissance en tant que fédération sportive	Produire le Plan de Développement de la Pratique Sportive (PDPS) en escalade; Mettre en œuvre un programme de formation et de perfectionnement des officiels et des entraîneurs.	2021	2022
Développer le niveau de la Division 1 du circuit Coupe Québec	Augmenter le niveau de performance de la division 1 afin de rejoindre le niveau canadien dans l'ensemble des catégories élite, junior et juvénile.	2021	En continu
Mettre en place le Fonds de soutien aux athlètes et aux entraîneurs (FSAE)	Soutenir financièrement les membres de l'Équipe Québec.	2022	En continu
Développer le programme Équipe Québec	Favoriser la représentation du Québec sur l'équipe canadienne et viser la participation d'athlètes québécois aux événements internationaux et aux Jeux olympiques.	2021	En continu
Maintenir et développer les événements du CEC et de l'IFSC	Soutenir/mobiliser les partenaires québécois afin de favoriser la tenue d'au moins un événement national et/ou international par année.	2022	En continu
Maintenir et développer la Division 2 du circuit Coupe Québec	Introduire des événements de difficulté et de vitesse. Continuer à promouvoir le circuit D2 en visant une augmentation de 10% des inscriptions, annuellement.	2021	2023
Mettre en place et soutenir des circuits alternatifs	Introduire des événements de découverte et d'initiation au niveau universitaire et de paraescalade d'ici 2023.	2023	2023
Instaurer nos programmes officiels de sport-études et d'activités parascolaires en escalade	Identifier les premiers mandataires, certifier les premiers entraîneurs-chefs chargés d'un programme sport-études.	2022	2023
Développer le réseau compétitif régional et introduire l'escalade sportive aux Jeux du Québec	Accroître la popularité et la visibilité de notre sport en introduisant des Jeux régionaux en escalade et être sélectionné aux prochaines Finales estivales des Jeux du Québec (en 2027).	2022	En continu



VALORISATION DU RÉSEAU D'ACCÈS EXTÉRIEUR 4

ACTION	CIBLE	DATE DE DÉBUT	DATE DE FIN
Mettre à jour et améliorer l'affichage sur les sites d'escalade et de ski de montagne	Assurer un affichage sur les normes d'accès à respecter sur 100% des sites de la FQME.	2021	En continu
Entretenir, mettre à niveau les sites d'escalade	Augmenter la qualité et la sécurité d'au moins 25% des sites d'escalade déjà existants par année.	2021	2023
Développer le réseau d'accès montagne escalade	Accroître le nombre de sites de pratique d'escalade à raison de 1 par année selon les priorités du réseau d'accès.	2021	En continu

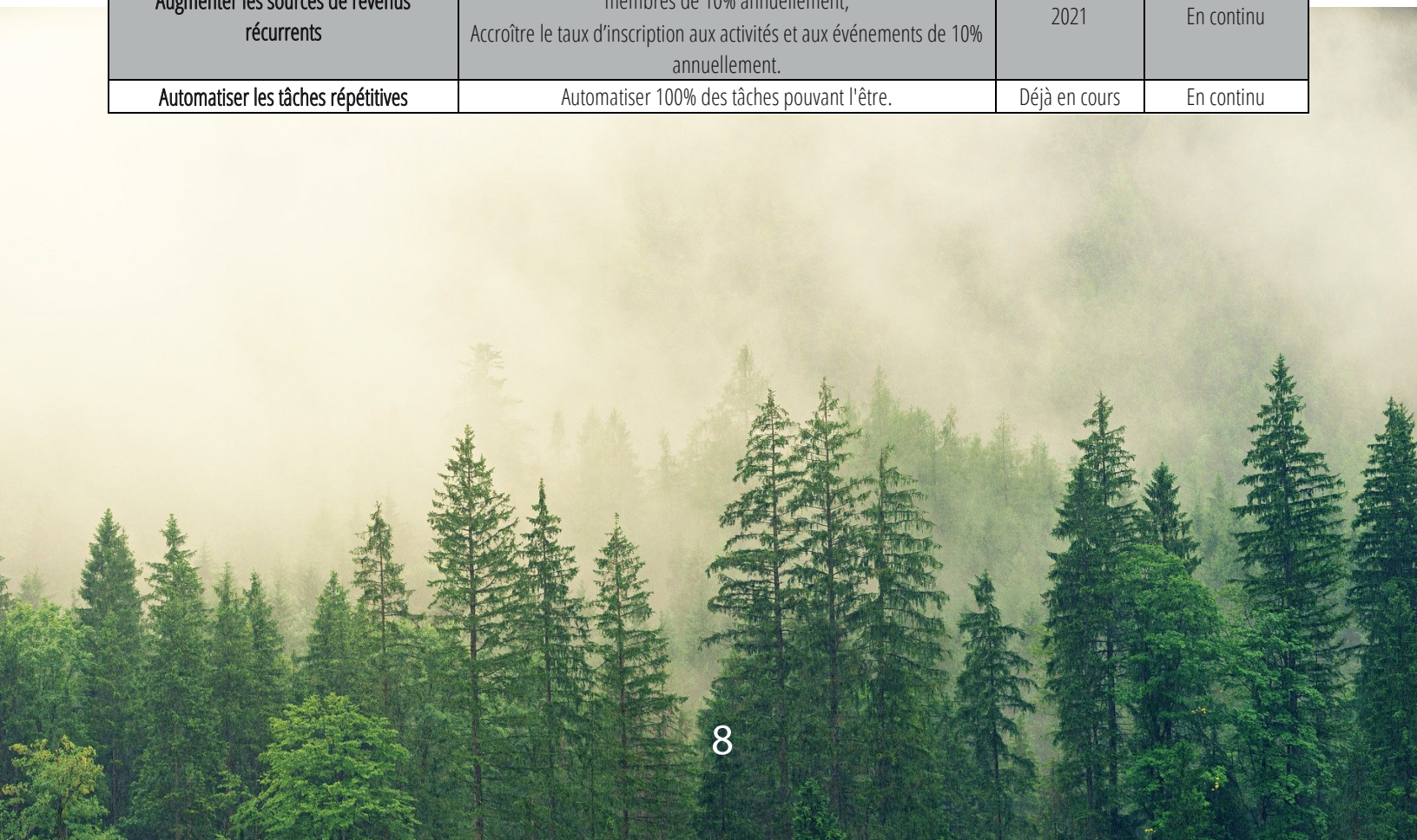
DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE DU SKI DE MONTAGNE 5

ACTION	CIBLE	DATE DE DÉBUT	DATE DE FIN
Développer le réseau d'accès ski de montagne	Accroître le nombre de sites de ski de montagne à raison de 1 par année selon les priorités du réseau d'accès.	2021	En continu
Entretenir, mettre à niveau les sites de ski de montagne	Augmenter la qualité et la sécurité d'au moins 25% des sites de ski déjà existants par année.	2021	En continu
Augmenter le nombre d'adhérents à l'option ski	Augmenter le nombre d'adhérents à l'option ski de 30% par année.	2021	2023



ASSURER LA PÉRENNITÉ DE L'ENTREPRISE 6

ACTION	CIBLE	DATE DE DÉBUT	DATE DE FIN
Assurer la pérennité de la FQME	Avoir un budget non déficitaire chaque année.	En continu	En continu
Mise à jour des politiques, des codes, des normes, des procédures et des règlements de la FQME	Avoir complété la mise à jour pour le 31 décembre 2023.	2021	En continu
Diversifier les sources de revenus récurrents	Mettre en place la boutique en ligne de vente pour de l'équipement spécifique à l'escalade.	2022	En continu
	Mettre en place un programme de partenariats et de commandites.	2021	En continu
Augmenter les dons	Promouvoir davantage le programme de dons de Placements Sports afin d'atteindre le maximum autorisé.	2022	En continu
Augmenter les sources de revenus récurrents	Fidéliser les membres actifs et accroître le nombre de nouveaux membres de 10% annuellement; Accroître le taux d'inscription aux activités et aux événements de 10% annuellement.	2021	En continu
Automatiser les tâches répétitives	Automatiser 100% des tâches pouvant l'être.	Déjà en cours	En continu



COMMUNICATION 7

ACTION	CIBLE	DATE DE DÉBUT	DATE DE FIN
Informer la communauté de ce qui se passe à la FQME	Faire un minimum de deux publications par mois sur le travail accompli.	Déjà en cours	En continu
Tenir la communauté informée	Diffuser du contenu sur chaque page des réseaux sociaux au moins 3 fois par semaine et accroître notre auditoire de 10% par année.	2021	En continu
	Assurer le retour de l'infolettre officielle 1 fois par saison.	2021	En continu
Promouvoir le développement des clubs régionaux	Diffuser une communication sur les activités des clubs à chaque début de saison.	En continu	En continu
Créer des capsules vidéo reliées à nos activités principales	Réaliser et diffuser 6 capsules vidéo par année.	2023	2023
Mettre à jour les fiches des sites d'escalade et de ski de montagne sur le site web	Rendre accessibles aux membres les références et toutes les informations pertinentes sur les sites d'escalade et de ski de montagne en tout temps.	En continu	En continu
Promouvoir les bonnes pratiques en escalade et en ski de montagne	Diffuser au moins 4 publications par année sur la sécurité en escalade et en ski de montagne.	En continu	En continu
Se munir d'une signature graphique standardisée	Compléter l'ensemble graphique ainsi que celui des documents maîtres.	2021	2022

